

## 宇和海文化都市開発株式会社の経営状況について

- 資料1 平成29年度事業報告書・決算報告書・・・・・・・・・・ p. 1  
資料2 平成30年度事業計画（案）・事業収支予算計画（案）・・ p.15



平成29年度  
事業報告書  
決算報告書

(第20期)

自 平成29年4月 1日

至 平成30年3月31日

宇和海文化都市開発株式会社

八幡浜市向灘 2935 番地



## 平成29年度事業報告書

～はじめに～

外釣りは毎年安定した集客が続いておりましたが、29年度は前年度よりもさらに釣果がダウンし、利用者が減少する結果となりました。外釣りのみの営業のため、釣果の良し悪しが集客に直接影響することと、浮消波堤が破損により撤去され釣り場が減少したことが影響したと考えられます。

支出面では看板撤去費用や渡船の修繕費など想定以上の支出があり、赤字決算の要因となりました。

現金及び預金残高についても年々減少しており、現在の経営状況が続くと資金が枯渇することも懸念されます。

～平成29年度実施サービス・イベント～

- ◎夏期の外釣り営業時間拡大（7時～17時） \* 7～9月
- ◎サビキ釣りセット レンタル取扱い
- ◎外釣り大会
- ◎冬期（1～3月）外釣りポイントカードポイント2倍サービス

## 会社概要

### (1) 株主の状況

株主名	住所	株数	記号番号	取得年月日
八幡浜市	愛媛県八幡浜市北浜1丁目1番1号	820	(不)	H11.2.26
八幡浜漁業協同組合	愛媛県八幡浜市1522番地18	340	(不)	H11.2.26
ハーバーエンタープライズ株式会社	愛媛県八幡浜市字海老崎216番地4	200	(不)	H11.2.26
四国電力株式会社	香川県高松市丸の内2の5	60	(不)	H.11.2.26
株式会社伊予銀行	愛媛県松山市南堀端町1番地	60	(不)	H.11.2.26
株式会社愛媛銀行	愛媛県松山市勝山町2丁目1番地	60	(不)	H.11.2.26
愛媛信用金庫	愛媛県松山市二番町4丁目2番地11	60	(不)	H.11.2.26

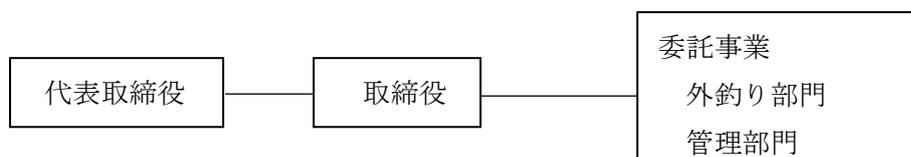
### (2) 役員の状況

役職	氏名	現職名	備考
代表取締役	大城 一郎	八幡浜市長	
取締役	福島 大朝	八幡浜漁業協同組合代表理事	
取締役	谷本 訓男	ハーバーエンタープライズ社長	
監査役	土居 慎一	伊予銀行八幡浜支店支店長	

### (3) 職員の状況

区分	28年度末	29年度		29年度末現在		
		増加	減少	男	女	合計
一般職員	0	0	0	0	0	0
臨時職員	3	0	0	3	0	3
計	3	0	0	3	0	3

(4) 会社の機構



(5) 施設の状況

名称	構造及び規模等	備考
浮消波堤	7基 L=280m	八幡浜市所有
連絡橋	L=81m H=40.5m W=2~6m	〃
イケス	観光用1基(〃) H13.8月設置	会社所有
管理棟	RC3F 321.43㎡(管理棟315.09㎡、合併処理槽機械室6.34㎡)	八幡浜市所有
照明設備	橋上16基、斜張橋ライトアップ8基、駐車場照明6基 計:30基	〃
駐車場	海面掛け出し駐車場 60台 1,196㎡ 陸上山側駐車場 20台 264㎡	〃
橋上案内ボックス	1棟 W1F 15.14㎡	〃
倉庫兼休憩室	1棟 W2F 29.0㎡	〃
監視船	1隻FRP1.9トン 8.49m×2.07m×0.80m ヤンマー造船所 ディーゼルエンジン 登録番号3-72113 H6.10.31進水	会社所有
直売所	1棟 W1F 34.18㎡ 販売用ボックス 4.0㎡ H14.3月設置	〃
海側駐車場横栈橋	栈橋12m×3m 渡り橋6m 昇降設備一式 栈橋8m×3m H13.6月増設	〃
ステージ	駐車場横 10m×15.6m 156.0㎡ H16.5.31完成	〃

## 各事業の状況

### 1. 外釣り事業

26年度から、委託事業として外釣りのみの営業となりました。釣り愛好者には八幡浜の釣り場のひとつとして認知され県内外から多くの釣り人が多数訪れてきました。しかし、29年度は、28年度に続いて秋の釣りシーズンに釣果が伸びなかったことや浮消波堤の破損により釣り場が限られてしまったことなどの影響もあり来場者が減少する結果となりました。

現在、外釣りを利用する場合は、道具・エサなどを自分の狙いの魚に合わせてご用意いただく本格的なスタイルと、サビキ釣りセットのレンタルを利用して釣りを楽しんでいただく手軽なスタイルの2種類の方式となっております。レンタルにつきましては初心者やお子様だけでなく道具の持ち合わせのない方などの利用があり好評でしたが、夏場やGWなどレジャーシーズンにいまひとつ利用者を増やすことが出来ませんでした。PR不足であったと反省しております。手軽に安全に海釣りを楽しめるといのが管理釣り場ならではの利点でありますので、今後もレンタルの利用を増やすよう力を入れてまいります。

その他、ホームページでの毎日の釣果情報の発信を継続して行いました。しかし、画像の掲載が少なく釣果が伝わりにくかったのではと反省しております。今後は画像の掲載を増やし、釣果情報の充実に努めてまいります。

(税込)

	28年度売上	29年度売上
施設利用料収入	4,694,200	3,916,850
その他売上	434,432	304,263
委託事業売上計	5,128,632	4,221,113

\*施設利用料収入は外釣り及び入場の利用料

### 2. 管理事業

28年度から従業員3名での営業となり29年度も各経費の削減に努めましたが、来場者の減少に加えて、看板の撤去費用や船の修繕など想定以上に経費がかかり赤字という結果になりました。お客様に楽しく安全に釣りを楽しんでいただくために、施設清掃と安全対策をより強化していくよう努めます。

## 資料

### (1) 総入場者数の推移

(単位:日、人)

月	営業日数	臨時休業	29年度	28年度	27年度
4	26	0	225	308	648
5	26	0	425	507	882
6	26	0	267	257	534
7	25	1	170	234	654
8	26	1	466	489	1,067
9	24	2	329	503	1,147
10	24	2	285	676	880
11	26	0	541	496	570
12	24	3	530	408	426
1	18	6	255	280	293
2	18	6	137	196	187
3	25	2	216	192	235
合計	288	23	3,846	4,546	7,523

\* 臨時休業・・・定休日以外で荒天などにより釣りの営業ができなかった日

### (2) 入場者の内訳

(単位:人)

月	入場	外釣り	月計
4	14	211	225
5	89	336	425
6	26	241	267
7	10	160	170
8	94	372	466
9	13	316	329
10	8	277	285
11	9	532	541
12	0	530	530
1	2	253	255
2	0	137	137
3	14	202	216
計	279	3,567	3,846
構成比(%)	7.3	92.7	100
28年度	316	4,230	4,546
昨年比(%)	88.3	84.3	84.6

### (3) 直近5年の収支状況

(単位:円)

	収入	支出	差引	備考
平成25年度 うち委託管理料	34,424,262 13,357,143	35,810,329	△ 1,386,067	年度末に釣堀営業終了
平成26年度 うち委託管理料	14,753,512 3,409,259	43,201,603	△ 28,448,091	赤潮被害(平成24年度)および商品在庫との差額を損失計上
平成27年度 うち委託管理料	10,888,129 3,409,259	12,096,818	△ 1,208,689	9月末にレストラン営業終了
平成28年度 うち委託管理料	8,160,142 3,409,259	9,818,031	△ 1,657,889	
平成29年度 うち委託管理料	8,379,509 4,469,649	11,085,789	△ 2,706,280	



# 決 算 報 告 書

第 20 期

自 平成29年 4月 1日  
至 平成30年 3月31日

宇和海文化都市開発 株式会社  
八幡浜市大字向灘2935番地

# 貸 借 対 照 表

(単位：円)

宇和海文化都市開発 株式会社

平成30年 3月31日現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>【流動資産】</b>	<b>【 5,053,737】</b>	<b>【流動負債】</b>	<b>【 271,539】</b>
現金及び預金	4,837,647	預り金	18,139
前払費用	6,590	未払消費税	253,400
仮払税金	209,500	負債の部計	271,539
<b>【固定資産】</b>	<b>【 30,935,730】</b>	純資産の部	
(有形固定資産)	( 28,872,159)	<b>【株主資本】</b>	<b>【 35,717,928】</b>
建物	2,912,125	[資本金]	[ 80,000,000]
建物附属設備	139,605	[利益剰余金]	[ Δ44,282,072]
構築物	16,285,600	(その他利益剰余金)	( Δ44,282,072)
車両運搬具	2	繰越利益剰余金	Δ44,282,072
器具備品	9,534,827	(うち当期純損失)	( 2,706,280)
(無形固定資産)	( 1,063,571)	純資産の部計	35,717,928
電話加入権	68,571		
商標権	995,000		
(投資その他の資産)	( 1,000,000)		
出資金	1,000,000		
資産の部計	35,989,467	負債・純資産の部計	35,989,467

# 損 益 計 算 書

(単位：円)

自 平成29年 4月 1日

宇和海文化都市開発 株式会社

至 平成30年 3月31日

科 目	金 額	
<b>【売 上 高】</b>		
売 上 高	3,908,438	
管 理 収 入	4,469,649	8,378,087
<b>【売 上 原 価】</b>		
仕 入 高	126,200	
合 計	126,200	126,200
売 上 総 利 益		8,251,887
<b>【販売費及び一般管理費】</b>		10,095,248
営 業 損 失		1,843,361
<b>【営業外収益】</b>		
受 取 利 息	1,007	
雑 収 入	415	1,422
経 常 損 失		1,841,939
<b>【特別損失】</b>		
固 定 資 産 除 却 損	864,341	864,341
税引前当期純損失		2,706,280
当 期 純 損 失		2,706,280

## 販売費・一般管理費内訳書

(単位：円)

自 平成29年 4月 1日

宇和海文化都市開発 株式会社

至 平成30年 3月31日

科 目	金 額
法 定 福 利 費	339,337
雑 給	3,839,350
燃 料 費	85,723
地 代 家 賃	58,200
水 道 光 熱 費	1,130,062
消 耗 品 費	14,280
賃 借 料	7,800
支 払 保 険 料	129,580
修 繕 費	976,921
租 税 公 課	332,933
減 価 償 却 費	285,978
旅 費 交 通 費	123,657
通 信 費	151,439
支 払 手 数 料	380,638
諸 会 費	27,500
施 設 管 理 費	1,353,111
雑 費	858,739
合 計	10,095,248

# 決算審査意見書

平成29年度宇和海文化都市開発株式会社の決算は適正であり、その計数は諸帳簿、証書等と一致し、正確なものと認めた。

平成30年6月25日

宇和海文化都市開発株式会社

監査役 土居 慎一 



平成30年度  
事業計画(案)  
事業収支予算計画(案)

自 平成30年4月 1日

至 平成31年3月31日

宇和海文化都市開発株式会社

八幡浜市向灘 2935 番地



## 平成30年度事業計画（案）

### 1, はじめに

29年度は釣果が前年度以上に低調であったことに加えて、浮消波堤の撤去による釣り場の減少の影響もあり前年度に続いて利用者減少という結果となりました。今後も利用者数は天候や釣果の影響を受け増減することは否めませんが、情報発信を強化し、安全な管理釣り場として営業できるよう努力します。

### 2, 事業計画

#### (1) 外釣り事業

外釣りにつきましては過去コンスタントに利用者があり県内の釣り場の一つとして釣り人には定着しております。しかし、先にも述べましたように29年度は前年に続いての利用者減少となりました。釣りを趣味とする方が釣り場を選ぶ基準は主に釣果の良し悪しです。釣果は毎年変動しますし、季節によっても変動します。当施設のような通年営業する管理釣り場の場合、釣果の良いシーズン以外の集客をいかに伸ばすかが必要となってきます。また、釣堀の営業が終了してから夏休み中の来場者は大きく減少しています。夏休みは外レジャーのシーズンでもありますので、この時期に来場者を伸ばすよう取り組みを強化します。レンタルの取り扱いをもっとPRするとともに、夏休み期間に限って小人（小学生）の施設利用料を半額にし、気軽に釣り体験が出来ることで家族連れの利用増加に努めます。

その他、これまで同様釣果情報の発信や釣り雑誌・釣り番組の取材協力を力をいれま。釣り人にとっては情報が一番重要ですのでこれまでもホームページで毎日の釣果を文章や画像で発信してきましたが、今年度はさらに画像を多く掲載し、内容の充実を努めます。釣り具店にも随時情報を発信してだけでなく写真の掲示を依頼しPRに努めます。

## (2) 管理事業

事業の縮小に伴い、人員も削減となっておりますが、お客様に安全快適に釣りを楽しんでいただけるように従業員一同努力してまいります。

開園から間もなく19年を迎えようとしております。これまで大きな事故もなく営業を続けてこられました。施設の老朽化がかなり目立ってきております。日々の安全点検や清掃によりいっそう気を配り今後も事故のないよう努めます。

## 3. おわりに

事業縮小となりましたが、当施設には長年市外からも多くの釣り客にご来場いただいております。今後も、八幡浜の観光施設の1つとして営業していけるよう株主の皆様方にはお力添えをいただけますようよろしくお願いいたします。

# 平成30年度事業収支予算計画(案)

税込表示(単位:円)

収 入			支 出		
科目	金額	内訳	科目	金額	内訳
1, 外釣り事業収益	5,100,000	施設利用料売上・・・4,700,000 物品販売・レンタル料等・・・400,000	1, 外釣り事業支出	2,930,000	人件費(臨時)・・・2,280,000 燃料費(軽油・ガソリン)・・・100,000 物販仕入(氷・道具等)・・・150,000 修繕費・・・400,000
2, 管理事業収益	4,827,221	管理委託料収入	2, 管理事業支出	6,470,500	人件費(臨時・支配人代理)・・・1,680,000 水道光熱費・・・1,221,000 施設管理費・・・1,461,000 法定福利費・・・340,000 支払手数料・・・370,000 保険料・・・130,000 消耗品費・・・25,000 租税公課・・・333,000 通信費・・・163,000 減価償却費・・・600,000 修繕費・・・100,000 諸会費・・・27,500 雑費・・・20,000
合計金額	9,927,221		合計金額	9,400,500	

差引収支金額	526,721
--------	---------